

Rio Tinto

Info-projet Modernisation de la Centrale Isle-Maligne

Édition juin 2025



Mémo de Brian Murphy et de Jean Gauthier

Chères équipes,

En 2026, la centrale Isle-Maligne célébrera son 100e anniversaire, grâce, entre autres, à l'expertise et au savoir-faire des générations d'employés qui l'ont fait vivre. Aujourd'hui, les équipes de Rio Tinto ont la chance et la responsabilité de préserver cet héritage. Le Projet de Modernisation de la Centrale Isle-Maligne (CIM) est donc l'occasion pour nous tous de jouer un rôle important dans l'avenir de cette installation dans notre région. Nous pouvons donc en être fiers.

Nous savons que moderniser une centrale hydroélectrique tout en préservant la stabilité des opérations constitue un défi. Toutefois, nous y voyons une opportunité de mettre en avant notre esprit d'équipe, notre engagement et notre capacité à mener à bien des projets d'envergure dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Ce projet implique une collaboration étroite entre les équipes des opérations, des projets et l'équipe projet D&T.

Dans les semaines à venir, nous mettrons l'accent sur le renforcement de la synergie afin d'optimiser notre efficacité et d'assurer une coopération réussie. Chaque amélioration de nos méthodes et chaque adoption de bonnes pratiques nous rapprochera de notre objectif commun. Un gros merci pour votre collaboration!



Saviez-vous...

Le sommet de main-d'œuvre sera de plus de 300 travailleurs sur le chantier, que nous atteindrons dès 2026. Nous avons actuellement :



25K+
heures travaillées



50+
travailleurs mobilisés

Pourquoi le projet de modernisation de la Centrale Isle-Maligne?

Bien que Rio Tinto ait continuellement réalisé des restaurations partielles, les équipements de la CIM sont vieillissants et doivent être restaurés ou remplacés. Ces travaux permettront de :



Maintenir la sécurité du public et des employés



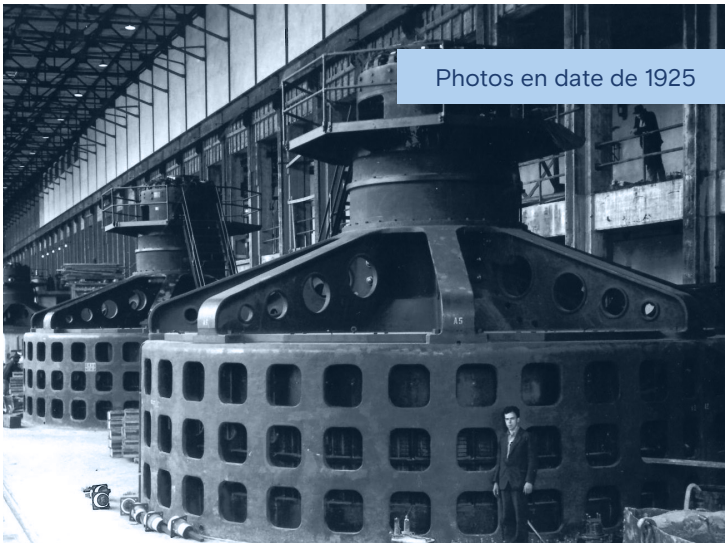
Accroître la flexibilité et la disponibilité des équipements



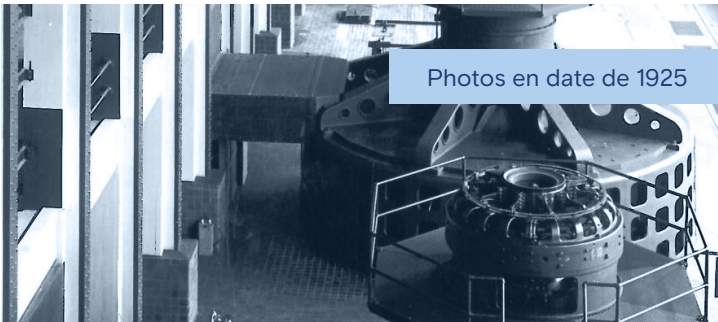
Consolider les emplois dans la région



Protéger les actifs pour assurer la pérennité des opérations



Photos en date de 1925



Photos en date de 1925



L'ouverture officielle du chantier a eu lieu le **3 février 2025**

Partage SSE

Saviez-vous que le Programme cadre de prévention du maître d'œuvre (PCPMO) et le Devis environnemental sont les boucliers pour la santé, sécurité, l'environnement au chantier ?

Ils sont conçus pour protéger les travailleurs, réduire les risques et minimiser l'empreinte environnementale. Ils respectent les normes de Rio Tinto et intègrent les leçons apprises des projets et divers milieux de travail.

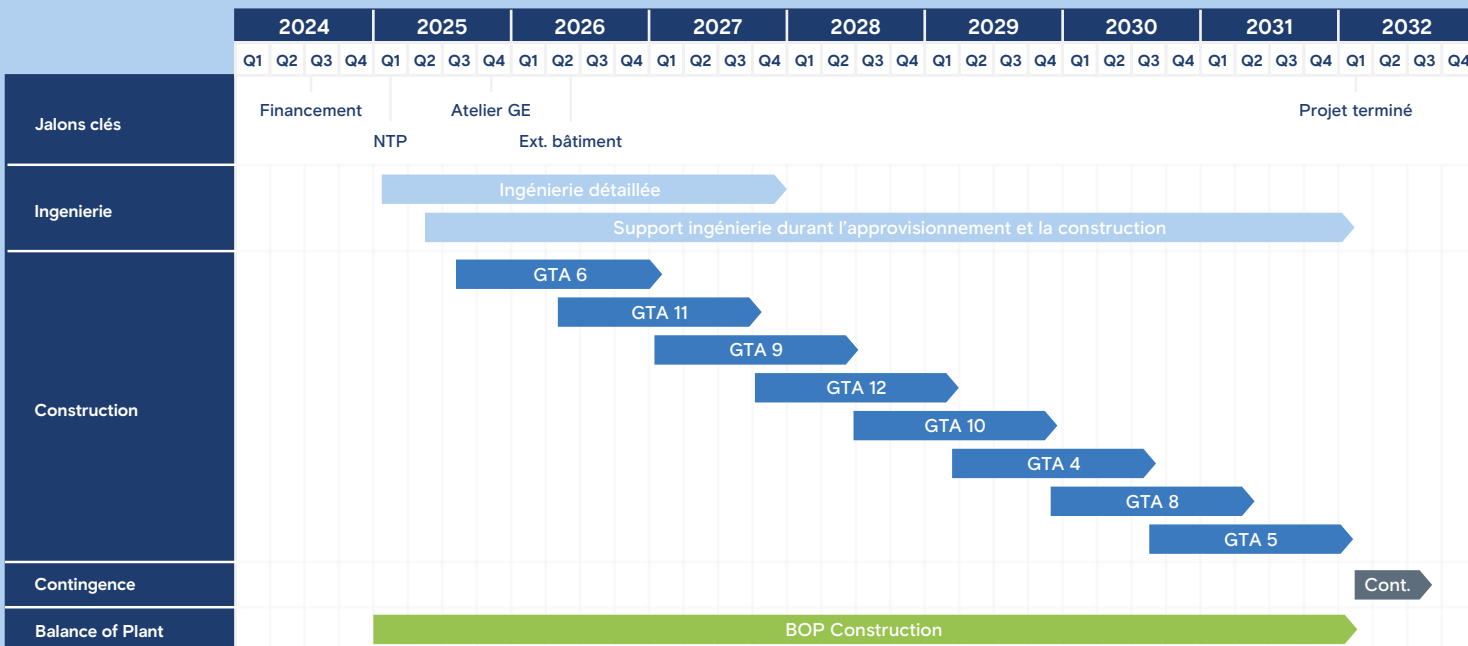
Ce que vous trouvez dans le PCPMO et le devis environnemental :

- ✓ Rôles et responsabilités en SSE
- ✓ Activités de leadership
- ✓ Politiques et valeurs
- ✓ Programmes de formation
- ✓ Procédures opérationnelles en SSE
- ✓ Activités de prévention : « Arrêtez et demandez de l'aide » (qui commencera sous peu), CRM de contrôle des risques critiques, etc.

Vous pouvez les consulter et poser vos questions à l'équipe santé sécurité et environnement du projet.



Calendrier maître des travaux

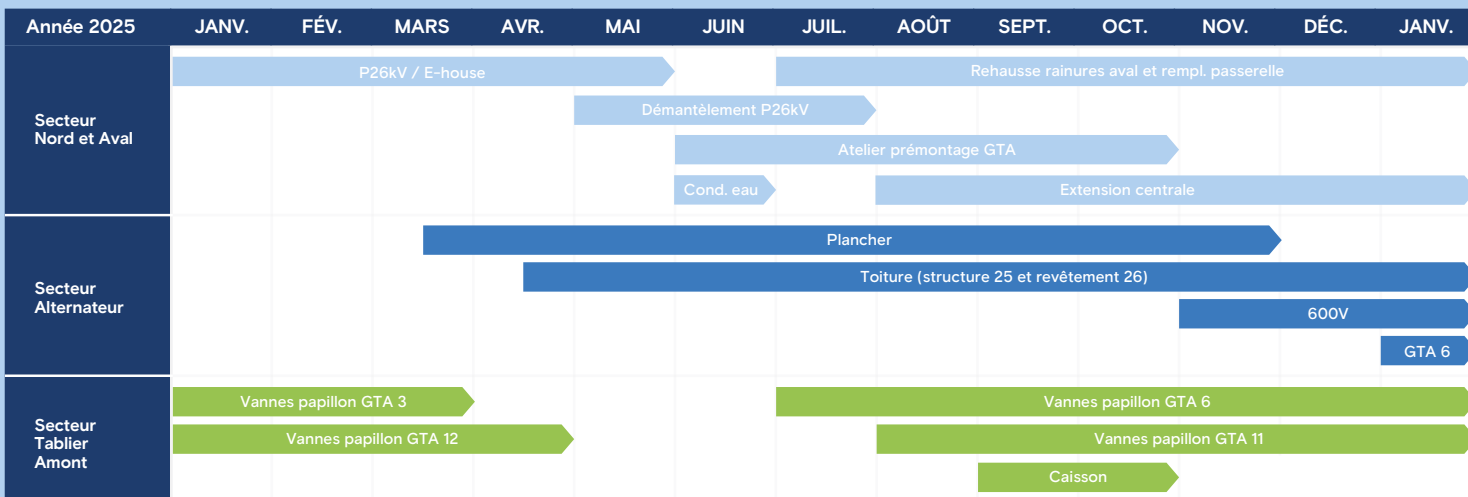


En cours

À venir...

- | | |
|--|---|
| ☐ Excavation pour le bâtiment GEV | ☒ Placardage et protection des barres d'alimentation nues sur le plancher mezzanine |
| ☐ Démantèlement du poste 26 kV existant et des systèmes associés | ☒ Modification de la grue portique amont pour l'installation des caissons |
| ☐ Réfection du plancher alternateur | ☒ Prise de relevés sur les rainures du déversoir 4 |
| ☐ Fabrication des caissons batardeaux | ☒ Relocalisation de la conduite d'eau de la ville d'Alma |

Principaux travaux de 2025



Le projet de modernisation est divisé en quatre grands domaines de responsabilités:

RioTinto

ÉQUIPE DE PROJET

- ✓ Gestion de projet
- ✓ Gestion des risques
- ✓ CSP
- ✓ Contrôle de projet
- ✓ Conformité HSE
- ✓ Approvisionnement

ÉQUIPE OR

- ✓ ORP
- ✓ Revue de conception
- ✓ LOTO / démantèlement
- ✓ Support POV
- ✓ Mise en service

AtkinsRéalis

- ✓ Ingénierie détaillée
- ✓ Gestion de l'ingénierie
- ✓ Fournir des documents techniques pour l'approvisionnement, la conception, la fabrication et la construction des installations
- ✓ Support de gestion pour:
 - Plans de construction
 - Approvisionnement
 - Santé, sécurité, environnement
 - Contrôle qualité

GE VERNOVA

- ✓ Fourniture et assemblage final de TGU
- ✓ Coordination sur site avec les autres travaux
- ✓ Ingénierie associée à leurs activités
- ✓ Support technique sur site

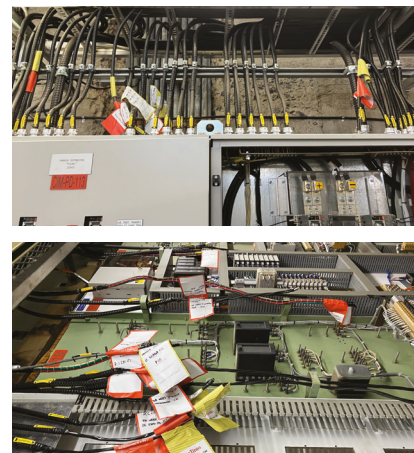
Entrepreneurs

- ✓ Rénovation verticale, y compris la fourniture et l'installation de bardeau
- ✓ Installation de TGU
- ✓ Installations temporaires, fourniture d'outils de construction et autres exigences, etc.
- ✓ Gestion de :
 - Construction
 - Ingénierie
 - HSE
 - Assurance qualité liée à leur domaine

Bon coup



L'équipe ORP a développé une procédure d'étiquetage pour gérer les risques d'électrisation des câbles lors du démantèlement. Un pilote sera effectué sur le poste 26 kV en vue d'un déploiement pour tous les projets de la CIM.



Un grand merci à
nos premiers partenaires
mobilisés sur le chantier

Cegerco

FABMEC
Bâtisseurs industriels

manesco

AtkinsRéalis

GRUPE INDUSTRIEL
AMI

ENERSERV

General Electric

**CANMEC
CRT**